

生产企业复工时的疫情防控对策

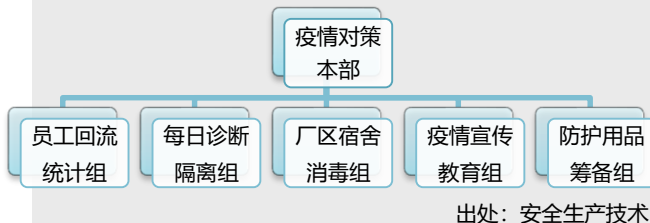
鉴于当前新型肺炎防控的严峻形势，节后复工是所有企业关注的焦点，下面对复工前生产企业需要注意的事项进行说明。

【1.研究成立疫情对策本部】

针对疫情，可以考虑成立公司疫情对策本部，由相关负责人任本部长，统筹疫情防范相关的事物，实施人员管控、环境消毒、疫情宣传、物质筹备等方面工作，确保公司所有的疫情防护措施做到位。

组织架构方面可以考虑本部下设以下小组：员工回流统计组、诊断隔离组、厂区宿舍消毒组、疫情宣传教育组、防护用品筹备组等。（请参照【图表1】）

【图表1：疫情防范组织架构(例)】



【2.复工前管理人员准备事项】

明确公司管理人员在复工前需要完成的准备事项，并逐项指定责任人，记录完成时间等。具体的准备事项可根据本工厂情况而定，作为参考举例如下：

- 员工个人信息及出行情况的收集确认；
- 全员疫情沟通渠道（微信群等）的建立；
- 复工用防护用品的采购；
- 厂区异常员工隔离区的规划；
- 复工条件的核实确认；
- 疫情对策本部的建立及培训；
- 复工时间的研究确定；
- 员工异常情况的统计报告；
- 员工自我防护的宣传教育（包括远程）；

- 疫情期间工作管理办法的制定；
- 外部访客及货物运输车辆管理办法的制定。

【3.复工运行盘点】

根据人员（Man）、机器（Machine）、材料（Materials）、方法（Method）、媒介（Media）

的5M视角，并分别从生产运行层面和疫情防控层面进行生产运行的盘点确认，并制定相应对策。盘点要点可依据本工厂情况而定。（请参照【图表2】）

【图表2：复工运行盘点要点(例)】

视角	生产运行层面盘点确认事项	疫情防护措施及相应对策
人员 (员工、客户、供应商、外包商、应聘者、其他访客)	<ul style="list-style-type: none">➢ 因返乡员工延迟或隔离造成的用工短缺➢ 办公人员支援生产工作	<ul style="list-style-type: none">➢ 对外的联络与协调➢ 疫情防控本部下设各小组的运作
机器 (生产设备、防疫设备)	<ul style="list-style-type: none">➢ 确认设备能否重启；➢ 设备重启前的维护保养	<ul style="list-style-type: none">➢ 设备与治具的消毒清洁
材料 (生产物料、防疫物料)	<ul style="list-style-type: none">➢ 材料库存盘点➢ 材料供货渠道	<ul style="list-style-type: none">➢ 供应商的防疫措施
方法 (操作、管理办法)	<ul style="list-style-type: none">➢ 作业要领的再确认；➢ 安全注意事项的贯彻	<ul style="list-style-type: none">➢ 疫情监测和防控办法➢ 消毒办法
媒介 (工作场所、环境)	<ul style="list-style-type: none">➢ 加强5S（整理·整顿·清扫·清洁·素养）管理	<ul style="list-style-type: none">➢ 测量体温➢ 定期消毒

出处：杜危安全科技

【4. 厂区消毒杀菌】

复工前工厂各个区域都必须进行消毒，杀菌处理，确保工厂内部人员的防护安全，特别注意食堂就餐，早会、例会等人员聚集时。可按照生产区、办公区、生活区、公共区、隔离区等五个区域进行划分，并且指定责任人以及消毒方法、消毒频率，通过在点检表上签字确认的形式确保有效实施。

📌 使用酒精消毒时的注意事项：

- 酒精类液体多数属于危险品，需在指定场所保管，不得随意放置和取用。
- 室内以及密闭空间内不得大量喷洒酒精，需消毒时尽量擦拭酒精。
- 室内空气中酒精浓度不得超过3%，避免增加火灾隐患。
- 使用酒精消毒的场所不得存在着火源（如烟头、火花等）。
- 不得往衣物上喷洒酒精，避免因静电导致起火。
- 酒精与84消毒液混合后可产生氯气，会对人体器官（呼吸道、肺部等）造成损伤甚至中毒。

【5. 复工人流管控措施】

根据疫情区域情况，制定返厂复工人流管控方案以及复工期间人流管控措施。复工人员按照原籍疫情的严重程度可划分为疫情严重地区和疫情轻微地区。之后按照不同区域的员工进行有针对性的管控。例如：

（1）疫情严重地区

生产部门：隔离观察1-2周、每日报告健康及防护情况。

非生产部门：居家办公自行隔离、每日报告健康及防护情况。

（2）疫情轻微地区

生产部门：重新编组组织生产；进入车间定时监控；异常员工及时隔离等。

非生产部门：参与疫情防控；支持业务与生产；必要业务的维持；复工后每日提问监控等。

【6. 复工人流准入管控措施】

对于厂区内的人流（员工、客户、供应商、外包商、应聘者、其他访客）按照区域限制、准入规定、管制措施等3个方面分别进行监督管理。明确规范每类人员的限制区域，准入区域以及进入后的管控措施。同时可以灵活运用记录表并签字确认的形式确保有效执行。

【7. 复工期间相关安排】

疫情对策本部对节后复工期间相关工作进行安排，明确责任人和完成时间。

- ❑ 厂区所有区域的消毒（包括车辆）；
- ❑ 餐厅所有用品（厨具、碗筷、桌椅）的消毒；
- ❑ 厂区所有通风设备及空调设备的检查与清洁；
- ❑ 复工人员体温测量、佩戴口罩等防护检查；
- ❑ 发烧等异常人员登记、隔离及送诊安排；
- ❑ 每日身体异常人员统计与通报；
- ❑ 疫情防控例会的召开及工作安排；
- ❑ 防护卫生措施的宣传与检查；
- ❑ 与外地居家观察员工的定期联络；
- ❑ 招聘面试安排及入职培训的隔离作业；
- ❑ 疫情期间工作管理办法的宣传与执行；
- ❑ 外部访客及货物运输管理办法的宣传与执行。

【8. 疫情防护用品准备】

复工前准备好用于生产和疫情防控所需的防护用品，并进行分类和量化管理。防护用品清单可参考如下。

- ❑ 口罩
- ❑ 护目镜
- ❑ 手套
- ❑ 体温计（非接触式）
- ❑ 消毒液
- ❑ 酒精（75%）
- ❑ 清洁剂
- ❑ 消毒柜
- ❑ 消毒喷雾剂

通过以上八点对复工前的准备，各级管理人员复工前的工作事项安排等，确保能够在保证人员健康的前提下顺利复工。

参考出处：杜危安全科技、安全生产技术

联系方式

东京海上日动火灾保险（中国）有限公司

上海分公司

上海市浦东新区陆家嘴环路1000号恒生银行大厦37楼011室

电话：+86(0)21-6278-6680

广东分公司

广东省广州市天河区天河路208号粤海天河城大厦

(即天河城东塔楼)第23层05B、06、07、08单元

电话：+86(0)20-8752-1800

江苏分公司

江苏省苏州市工业园区华池街时代广场24幢

苏州国际金融中心1801室、1810-1815室

电话：+86(0)512-6296-6770

北京分公司

北京市朝阳区新源南路3号平安国际金融中心A座23层01单元

电话：+86(0)10-8444-2567

浙江分公司

浙江省杭州市江干区钱江新城钱江国际时代广场3幢1405号

电话：+86(0)571-8199-8758